



# NUUK – ARKTISK HOVEDSTAD

Hovedstadsstrategi for Nuuk

KOMMUNEQARFIK  
SERMERSOOQ





# Hovedstadsstrategi for fælles fremgang

Det er mig en stor glæde at kunne præsentere Kommuneqarfik Sermersooqs første hovedstadsstrategi for Nuuk, »Nuuk - Arktisk Hovedstad«. En strategi som hele kommunalbestyrelsen har vedtaget skal danne grundlag for den videre udvikling af Nuuk som hovedstad. Strategien er blevet til i samarbejde med byens forskellige aktører som på en række konferencer og workshops har bidraget med input til strategiarbejdet.

Nuuk er Grønlands hovedstad, som alle i hele landet kan være stolte af. Nuuk er en hovedstad, der bidrager til og understøtter alle borgeres ret til at være aktive og myndige - og med reelle muligheder for at skabe et godt liv i vores fælles hovedstad.

En vigtig forudsætning for dét er, at vi i et tæt og dedikeret samarbejde kan løfte Nuuk og dermed styrke rammerne om det enkelte menneske og vores fællesskab.

Nuuk er det naturlige centrum for meget af Grønlands politiske liv, for centraladministrationen, for store dele af erhvervslivet, for landets universitet og en række andre uddannelser. Nuuk er centrum for meget af Grønlands kulturliv, for handel og for mode. Nuuk er en magnet for unge mennesker, der orienterer sig mod en stadig mere globaliseret verden og bruger Nuuk som trædesten på

vejen. Nuuk er byen, hvor mange turister, forskere, politikere og erhvervsfolk lægger vejen forbi.

Et stærkt Nuuk synliggør Grønland internationalt, og økonomisk vækst i Nuuk vil bidrage til vækst i resten af Grønland. Derfor arbejder vi for en høj vækst i Nuuk. Vi har rigtig gode forudsætninger for at skabe vækst i Nuuk gennem en stigende befolkningstilvækst, mange internationale virksomheder, uddannelsesinstitutioner og en infrastruktur, der i disse år undergår en massiv udbygning, som vil forbedre vores relationer med omverden markant.

Skal Nuuk stå stærkt som Arktisk Hovedstad, skal vi gøre en ekstra indsats, så Nuuks store potentiale kan realiseres. Vi kan ikke blot nøjes med at gøre, som vi plejer, vi må og skal gøre noget mere. Hovedstadsstrategien sætter retningen for den indsats.

Hovedstadsstrategien skal være hele Nuuks strategi. En strategi, som byens forskellige aktører – borgere, foreninger, institutioner og virksomheder – samles om og samarbejder om at realisere.

God fornøjelse med Hovedstadsstrategien »Nuuk - Arktisk Hovedstad«.

**Asii Chemnitz Naarup**



*Borgmester*  
KOMMUNEQARFIK SERMERSOOQ



# Indholdsfortegnelse

• Hovedstadsstrategi for fælles fremtid . . . . .	3
• Kurs mod fremtiden . . . . .	7
<b>1. NUUK SOM ARKTISK HOVEDSTAD</b>	<b>8</b>
• Nuuk som internationalt førende by i Arktis . . . . .	10
• Nuuk som centrum for politik og administration . . . . .	12
• Nuuk som Grønlands internationale port . . . . .	14
<b>2. NUUK SOM GROBUND FOR MENNESKELIG UDVIKLING</b>	<b>16</b>
• Nuuk som byen hvor borgere trives og udvikler sig . . . . .	18
• Nuuk som uddannelses- og vidensby . . . . .	20
• Nuuk som kulturel og kreativ vækstby . . . . .	22
• Nuuk som idrætsby . . . . .	24
<b>3. NUUK SOM CENTRUM FOR VÆKST I ERHVERVSLIVET</b>	<b>26</b>
• Nuuk som attraktiv erhvervsby . . . . .	28
• Nuuk som centrum for fiskeri . . . . .	30
• Nuuk som centrum for råstofindustri . . . . .	32
• Nuuk som international turistattraktion . . . . .	34
<b>4. NUUK SOM BÆREDYGTIG HOVEDSTAD</b>	<b>36</b>
• Nuuk som hovedstad der vokser og fornyer sig . . . . .	38
• Nuuk som bæredygtig foregangsby . . . . .	40
• Nuuk som rekreativ hovedstad . . . . .	42



# Kurs mod fremtiden

Menneskelig og økonomisk vækst skal gå hånd i hånd og drive udviklingen, og vi skal se mulighederne nationalt og internationalt. På den måde skaber vi rammerne for det gode liv lokalt i vores by.

## NUUK ER MULIGHEDERNES BY

Alle er enige om, at vi har en fantastisk by, og at vi har store muligheder for vækst og udvikling. Mulighederne ligger derude. Arktis er for alvor kommet på verdenskortet de senere år. Det er nu, vi skal gribe mulighederne. Der er også udfordringer. Fremadrettet bliver der et stort pres på den offentlige økonomi, hvis vi ikke gør noget. Vi bliver nødt til at skabe flere private arbejdspladser. Der skal tjenes penge, så vi også i fremtiden har råd til en god levestandard.

Lige nu er vi i en gunstig situation. Økonomien er god, og vi har mulighed for at investere, men vi ved også, at økonomien på lidt længere sigt vil komme under pres. Derfor skal vi være omhyggelige med at investere i det rigtige. Vi vil investere i bedre rammer for vækst, som kan skabe nye indtægter, og i effektiviseringer, der begrænser vores udgifter. Det vil bidrage til at sikre fremtidens velfærd, og til at Kommuneqarfik Sermersooq kan blive økonomisk uafhængig. Udnyttelse af vores vækstmuligheder vil kræve store investeringer. Kommunen er klar, men vi er også meget bevidste om, at en stor del af investeringerne skal komme udefra.

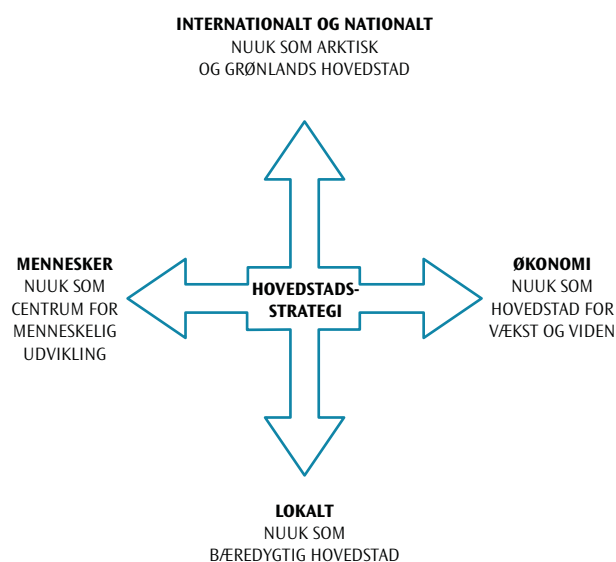
## HOVEDSTADSSTRATEGI MED TO VIGTIGE BUDSKABER

Det ene budskab er, at menneskelig og økonomisk vækst skal bære Nuuks udvikling. De to ting hænger uløseligt sammen. Når vi styrker de menneskelige ressourcer, skaber vi grundlag for økonomisk vækst, og økonomisk vækst giver os råd til at investere i menneskelig udvikling. Økonomisk og menneskelig vækst skal gå hånd i hånd og har lige høj prioritet. For mange står uden for samfundslivet. Det er både et problem for det enkelte menneske og et problem for vores by og samfund. Flere skal have et arbejde, flere skal have en uddannelse, flere skal have lyst til at starte virksomhed, og flere skal engagere sig i kunst, kultur og kreative aktiviteter. Vi skal i det hele taget engagere os mere i hinanden.

Det andet budskab er, at kilderne til Nuuks udvikling skal findes både internationalt og lokalt. Når vi tænker udvikling skal vi både tænke lokalt, nationalt og internationalt. Som en lille hovedstad i en lille national økonomi er vi nødt til at orientere os internationalt. Vi kan ikke producere alt i Grønland. Fremtidens velfærd afhænger i høj grad af, at vi er dygtige til at udnytte mulighederne internationalt. Men det er lokalt, i vores by, vi skal finde de bæredygtige løsninger. Det er her vi skal skabe rammerne for det gode liv og for erhvervsliv og investeringslyst.

## NUUK ER KLAR

Nuuk er klar til at tage ansvar og gøre tingene selv. Vi vil investere i fremtiden. Vi har en stærk vilje til at finde de rigtige løsninger og indgå i de samarbejder både lokalt, nationalt og internationalt, der skal til, for at gøre strategien til virkelighed.



Udviklingen af Nuuk som hovedstad skal bæres af

- menneskelig og økonomisk vækst og
- det internationale, nationale og lokale





## 1. NUUK SOM ARKTISK HOVEDSTAD

- Nuuk som internationalt førende by i Arktis
- Nuuk som centrum for politik og administration
- Nuuk som Grønlands internationale port



*»Nuuk er verdens nordligste hovedstad midt mellem Nordeuropa og Nordamerika«*

## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal være kendt som Arktisk Hovedstad
- Nuuk skal være internationalt orienteret
- Nuuk skal være hovedsæde for internationale virksomheder
- Der skal investeres i Nuuks udvikling som Arktisk Hovedstad

*»Nuuk er allerede en international by med 41 forskellige nationaliteter repræsenteret«*



## DET GØR VI

- Der skal udarbejdes en international branding- og markedsføringsstrategi, som kan tage udgangspunkt i:
  - Nuuks nuværende styrker (fiskeri, transport mv.)
  - Nuuks nye potentialer (turisme, råstoffer mv.)
  - Internationale fokusområder (klima, kunst, kultur mv.)
  - Nuuk skal have et internationalt kendt symbol
  - Nuuk skal markedsføres som værtsby for internationale events
- Kompetencerne i sprog og IT skal styrkes
- Mulighederne for at tiltrække hovedsæder for arktiske virksomheder skal undersøges og forfølges
- Der skal sikres økonomisk råderum til investeringer i Nuuks udvikling som Arktisk Hovedstad



# Nuuk som internationalt førende by i arktis

Nuuk er allerede en internationalt orienteret by. Vi skal blive bedre til at brande Nuuks kvaliteter og potentiale ude i verden.

## NUUK SOM ARKTISK HOVEDSTAD

Den globale interesse for Grønland og Arktis er stærkt stigende. Vi ser det, når toppolitikere besøger Grønland for at se på klimaforandringer, når internationale rejseguides rangerer Grønland på hitlisterne over verdens mest attraktive rejsemål, eller når store mineselskaber efterforsker råstofforekomster i vores land. Vi har stor opmærksomhed. Det er derfor nu, vi skal fortælle verden, at Nuuk er Arktisk Hovedstad.

Nuuk skal endnu mere på verdenskortet. Vores by skal være det første valg, når internationale politikere, virksomheder og turister retter blikket mod Arktis.

Vi skal brande og markedsføre Nuuk internationalt. Nuuk har mange attraktioner og kendetegn. Vi skal have et enkelt symbol på Nuuk, som kan blive internationalt kendt, og når gæster ankommer til Nuuk, vil vi vise det interessante frem, som Nuuk og Grønland står for.

Nuuk er allerede en internationalt orienteret by med mange nationaliteter repræsenteret. Nuuk er og skal være en åben og rummelig by. En by hvor mødet mellem mennesker skaber ny inspiration og udvikling.

Vi skal søge internationalt samarbejde og lade os inspirere af andre hovedstæder. Nuuk skal udvikles med det, der hører en hovedstad til. Vi skal eksempelvis markeds-

føre Nuuk som vært for internationale events, og når internationale virksomheder etablerer sig i Grønland, så skal det være attraktivt for dem at placere deres hovedsæde hos os. Til at være hovedstad knytter sig opgaver og forventninger, som vi vil gøre alt for at leve op til.

## NUUK SOM NATIONAL HOVEDBY OG VÆKSTCENTER

Urbaniseringen finder sted over alt i verden. Nuuk vokser, flere bor i Nuuk, og en stor del af erhvervsaktiviteten findes i Nuuk. Men vi skal have mere i fremtiden.

Som et lille land har vi et stort behov for at være internationale. Vi er afhængige af, at vores erhvervsliv kan sælge varer og tjene penge på det internationale marked, så vi kan sikre fremtidens velfærd. Grønland har behov for en større og stærkere hovedstad, der kan markere sig internationalt. Et større og stærkere Nuuk vil skabe større kritisk masse, som er forudsætningen for, at vi kan løfte vækstmulighederne på flere områder, end vi kan i dag.

Vi vil arbejde hårdt på, at Nuuk fortsætter med at udvikle sig og blive en større, stærkere og endnu mere attraktiv by for erhvervsliv, forskning, uddannelse, kultur mv. Nuuks attraktivitet skal løftes. Udvidelsen af lufthavnen, og vores nye havn er en god start, og vi vil fortsætte med at udvikle byen på mange andre områder.

## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal styrkes som hovedstad for politik og administration i Grønland og Arktis
- Landsdækkende offentlige funktioner skal placeres i Nuuk
- De internationale relationer skal styrkes
- Nuuk skal gå forrest som et godt eksempel på bæredygtig udvikling i Arktis

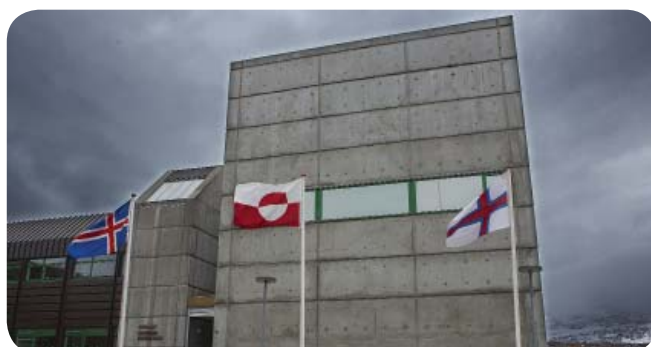
*Verdensnaturfonden (WWF) åbnede 1. oktober 2015 en afdeling i Nuuk og er den første globale miljø- og naturorganisation, der etablerer sig i Grønland.*



## DET GØR VI

- Der skal samarbejdes endnu tættere med Selvstyret og Danmark om markedsføring og udvikling af Nuuk
- Der skal skabes samarbejdsrelationer med flere hovedstæder og andre vigtige byer, og etableres flere konsulater
- Nuuk skal markedsføres som værtsby for internationale politiske møder om Arktis
- Der skal udvikles konkrete eksempler på Nuuk som foregangsby inden for eksempelvis klima og bæredygtig erhvervsudvikling
- Vi skal styrke kommunens international organisation og sikre de nødvendige ressourcer til internationalt arbejde

*USA med præsident Barak Obama i spidsen gennemførte i august 2015 den stort anlagte Glacier-konference i Alaska. Det er blot et enkelt eksempel på den store politiske interesse for Arktis.*



# Nuuk som centrum for politik og administration

Nuuk skal være det naturlige valg til politiske møder om Arktis, og vores samarbejde med andre hovedstæder skal bredes endnu mere ud. I takt med at den politiske interesse vokser, skal Nuuk udvikles som centrum for politik og administration i Grønland og hele Arktis.

## **NUUK HAR ALLEREDE MANGE HOVEDSTADSFUNKTIONER**

Som hovedstad er Nuuk allerede centrum for landspolitik i Grønland. Det er i Nuuk Inatsisartut og Naalakkersuisut, Centraladministrationen, Rigsombuddet, Landshospitalet og Arktisk kommando holder til.

Vi har også andre landsdækkende funktioner som Nordens Institut i Grønland (NAPA), og den nye anstalt er under opførelse i Nuuk. Alt sammen bidrager til at gøre Nuuk til centrum for politik og administration i Grønland.

## **DEN INTERNATIONALE INTERESSE VOKSER**

Den internationale politiske interesse for Arktis, og dermed også Grønland, er stærkt voksende. Verdens mest magtfulde lande som USA, Rusland, Kina og Japan har stærke interesser i Arktis. Klimaændringerne, mulighederne for at udvinde mineraler, olie og gas, mulighed for at besejle Nordvestpassagen har sat fokus på Arktis. Grønlands overordnede interesser varetages af Selvstyret, gennem rigsfællesskabet af Danmark og gennem Arktisk Råd, men der er behov for, at Nuuk indtager rollen som en stærk hovedstad, der skaber relationer til andre hovedstæder, og bliver byen, hvor tingene finder sted.

## **NUUK SOM INTERNATIONALT MØDESTED**

Den stærkt øgede opmærksomhed på Arktis skaber et behov for en arktisk hovedstad, som kan være centrum for de mange politiske begivenheder og aktiviteter, der vil komme til at finde sted i Arktis. Det er vores ambition, at Nuuk skal gribe muligheden og blive stedet, hvor politiske topmøder finder sted, og hvor fagfolk med Arktis på dagsordenen mødes.

## **NUUK SKAL VÆRE KLAR**

Vores vej til at blive centrum for begivenhederne vil være, at vi arbejder endnu tættere sammen med Selvstyret og interessenter i Danmark om at markedsføre og udvikle Nuuk som centrum for politik og administration, og vi skal endnu tættere på vigtige hovedstæder og byer verden over. Vi har allerede stærke relationer til eksempelvis Reykjavik, Thorshavn, Aalborg og EU, men vi kan få mere ud af samarbejdet i Nordeuropa, og vi skal tættere på vores nordamerikanske naboer.

Vi må også gå foran som et godt eksempel på, at vi tager klimaudfordringerne alvorligt, og at vi netop i Nuuk er langt fremme med at udnytte de nye muligheder for erhvervsudvikling i Arktis på en bæredygtig måde. Vi skal have spændende eksempler at vise frem, og vi skal være dygtige til at markedsføre Nuuk som byen hvor tingene sker. Bag det hele skal vi styrke kommunens internationale organisation.



## DET ER VORES MÅL

- Nuuk Lufthavn skal være international lufthavn og hovedlufthavn i Grønland
- Nuuk Havn skal være Grønlands hovedhavn og Nuuk havn skal på længere sigt spille en international rolle som HUB for skibstrafikken i Nordatlanten
- Nuuks gode forbindelser til omverdenen skal bruges som løftestang til at skabe vækst og skal tænkes sammen med byudviklingen
- Vi vil udnytte de gode internetforbindelser, som søkablet har skabt, til at skabe vækst i erhvervsliv, turisme og fjernundervisning med mere



*»Peter Faber« sejlede i 2008 som det første kommercielle skib gennem Nordvestpassagen.*

*Nuuk Havn og Nuuk Lufthavn vil, når udvidelserne er gennemført, gøre Nuuk til Grønlands internationale port og til knudepunkt for transport internt i Grønland.*

## DET GØR VI

- Vi vil færdiggøre infrastrukturen til betjening af Nuuk Havn
- Kommunen vil levere sin del af lufthavnsudvidelsen
- Begrænsninger på brug af internettet skal undersøges med henblik på at øge udnyttelsen



# Nuuk som Grønlands internationale port

Nuuk vil for alvor blive Grønlands internationale port, når den nye havn og udvidelsen af lufthavnen står klar, og vores gode internetforbindelser bliver udnyttet.

## **NYE TRANSPORTFORBINDELSER ER NØGLEN TIL VÆKST**

Nuuk bliver snart Grønlands transportknudepunkt. Udvidelsen af havnen på Qeqertat vil stå færdig allerede i 2016. Et flertal i Selvstyret har aftalt, at Nuuk senest i 2018 får en international lufthavn. De to projekter vil gøre Nuuk til et internationalt transportknudepunkt. Vores konkurrenceevne vil blive styrket. Nuuks potentialer for vækst og udvikling vil for alvor komme i spil.

## **NUUK LUFTHAVN SOM INTERNATIONAL OG NATIONAL HOVEDLUFTHAVN**

Udbygning af lufthavnen med en landingsbane på mindst 2.200 m giver mulighed for at flyve direkte til København og andre internationale destinationer. En international lufthavn vil gøre Nuuk Lufthavn til Grønlands hovedlufthavn. Både indenrigs- og udenrigsforbindelserne vil blive bedre og billigere, og vi vil få mulighed for direkte forbindelser til nye destinationer. Udvidelsen af lufthavnen vil være en stor forbedring, som vil skabe helt nye perspektiver for erhvervsudvikling og turisme. Vi vil gå i tæt samarbejde med Selvstyret om planlægningen. Lufthavnen skal tænkes sammen med byudvikling for at vi kan få maksimal udbytte af investeringen. Mellem lufthavnen og havnen skal der anlægges et erhvervsbånd til internationale, nationale og lokale virksomheder, som har behov for transportforbindelser i topklasse. Lufthavnen skal i det hele taget tænkes som

en større lufthavn med flere og bedre faciliteter, og som en mulighed for at præsentere de mange rejsende for Nuuks og Grønlands mange kvaliteter.

## **NUUK HAVN SOM HOVEDHAVN I GRØNLAND OG SOM INTERNATIONAL HUB**

Udvidelsen af havnen på Qeqertat vil styrke havnens position som Grønlands hovedhavn og skabe nye vækstmuligheder. Nuuk Havn er og skal forsat være hovedterminal for trafik på vestkysten, og Nuuk havn skal styrke sin rolle som centrum for fiskeriet. De nye havnearealer vil blive et særdeles attraktivt område til virksomheder inden for fiskeri, råstoffer, offshore, transport og andre havneorienterede virksomheder.

Nuuk Havn kan blive en nordatlantisk HUB, som kan kombinere trafik til og fra Europa, Færøerne, Island, USA, Canada og Nunavut. Havnen ligger også godt placeret, hvis det i fremtiden bliver muligt at sejle gennem Nordvestpassagen til Alaska, Østasien og Stillehavet.

## **INTERNETTET SKAL UDNYTTES BEDRE**

Søkablet har skabt gode internetforbindelser, men udnyttelsen af de gode forbindelser er alt for begrænset. Derfor vil vi arbejde for, at brug af nettet bredes langt mere ud i erhvervslivet, turismen og hos den enkelte borger.





## 2. NUUK SOM GROBUND FOR MENNESKELIG UDVIKLING

- Nuuk som byen hvor borgere trives og udvikler sig
- Nuuk som uddannelses- og vidensby
- Nuuk som kulturel og kreativ vækstby
- Nuuk som idrætsby

## DET ER VORES MÅL

- Alle har ret til en god og lærerig barndom
- Når børn får behov for hjælp, skal vi gribe hurtigt og effektivt ind
- Nuuk skal have de bedste skoler i Arktis. Kvaliteten af undervisningen skal højnes
- Flere unge skal have en ungdomsuddannelse
- Vi skal støtte op, så alle klarer overgangen fra ung til voksen
- Alle voksne skal kunne klare sig selv og skabe et godt liv for sin familie
- De ældre skal kunne leve et aktivt, trygt og godt liv, klare sig selv så længe det er muligt og forsvarligt og fortsætte med at bidrage til samfundslivet
- Vi skal blive endnu bedre til at tage os af hinanden
- Foreningerne og den frivillige indsats skal i højere grad indgå i opgaveløsningen
- Der skal være god balance mellem kommunens støtte og den enkeltes ansvar for sig selv og sine nærmeste



## DET GØR VI

- Det skal vurderes om døgninstitutionerne for børn og unge er gode nok, eller om der er bedre løsninger
- Vi skal også undersøge, om der kan sættes endnu hurtigere ind, når et barn har behov for hjælp
- Vi skal udvikle en vision for fremtidens børnehave og bl.a. finde løsninger på rekruttering, uddannelse af personale og ledelse
- Vi skal udvikle en vision for fremtidens skole og også her have fokus på uddannelse af personale og ledelse
- Vi skal gå videre med projektet om World Class skolen
- Skolerne Ask og Usk nedlægges, og erstattes af en ny skole
- Vi skal fortsætte og styrke arbejdsmarkedsindsatsen, efteruddannelse og opkvalificering
- Vi skal sørge for, at de friske ældre spiller en rolle i det frivillige arbejde, hvor der er behov og muligheder
- Der skal arbejdes på, at ældre kan blive længere i eget hjem, og tiden på plejehjem skal bringes ned
- Der skal bygges flere boliger, som er egnede til ældre
- Vi skal lægge en strategi for øget frivillig indsats
- Vi vil følge udviklingen tæt og evaluere på vores indsats

# Nuuk som byen hvor borgere trives og udvikler sig

Grundsynet er, at alle i Nuuk skal være en del af samfundslivet. Alle har noget at bidrage med. Det gode liv starter med os selv, og vi bygger det i fællesskab. I Nuuk investerer vi i menneskelig vækst.

## ALLE SKAL VÆRE EN DEL AF SAMFUNDET

Alle skal føle sig som en del af samfundslivet. Det er bedst for den enkelte og bedst for fællesskabet. Nuuk skal være en by, der får det bedste ud af alle og får alle med. Alle har noget at bidrage med.

Børnene er vores fremtid. Alle har ret til en god barndom, at lære og blive klar til at komme videre i livet. Flere unge skal gå videre med en uddannelse efter folkeskolen. De voksne skal kunne klare sig selv, skabe et godt liv for sin familie og bidrage til at udvikle vores samfund. Vi skal sørge for, at de ældre kan opleve en tryk, god alderdom og aktiv alderdom. De ældre har meget at bidrage med og skal ses som en ressource.

## VI SKAL BLIVE ENDNU BEDRE TIL AT FOREBYGGE OG MOTIVERE

Der skal sættes tidligt ind for at forebygge problemer hos børn. Vi vil tage udgangspunkt i hele familien og de nære netværk omkring barnet, så vi kan bryde de mønstre, der fastholder en familie i dårlige vilkår. Vi er godt på vej men skal videre. Det skal vurderes om døgninstitutionerne for børn og unge er gode nok, eller om der findes bedre løsninger. Vi vil arbejde på at udvikle fremtidens gode børnehaver. Der mangler pædagoger og socialmedarbejdere, uddannelsen skal forbedres, og ledelsen skal styrkes.

Vi skal have en vision for, hvordan fremtidens skole skal være. Vores mål er, at Nuuk skal have de bedste skoler

i Arktis. Noget ligger allerede fast. ASK og USK skal nedlægges og erstattes af en ny skole. Skolerne skal være inkluderende. Der skal være plads til alle. Vi vil støtte de svage og sørge for, at de kommer med, og vi vil motivere til, at alle finder og udvikler deres talent. Undervisningen skal være bedre, og ledernes kompetencer skal styrkes.

Langt de fleste unge har en plads i samfundet. Det skal vi holde fast i, men færre skal droppe ud af ungdomsudannelserne. Mange flere skal have en uddannelse efter folkeskolen, og en større del skal uddannes til jobs i den private sektor.

Vi vil fortsætte arbejdsmarkedsindsatsen og støtte op med efteruddannelse, voksenlære med videre og vi skal hurtigt tage fat, når voksne får problemer.

Der bliver flere ældre, og de ældre bliver friskere og lever længere. Mange vil leve et aktivt liv. Det skal vi støtte op om. De ældre skal kunne bo i eget hjem, men der er behov for flere og bedre boliger til ældre. Det kan f.eks. være klynger af ældreboliger ved vores ældreinstitutioner.

## VI SKAL TAGE ANSVAR FOR HINANDEN

Det gode liv skaber vi selv for hinanden. Foreningerne gør et stort og uvurderligt stykke arbejde for vores børn og unge, men vi skal blive endnu bedre til at få den frivillige indsats ind i opgaveløsningen. Det kan være unge besøgsvenner til de ældre, eller det kan være ældre, der hjælper børnene med lektierne.

## DET ER VORES MÅL

- 80 % af alle unge, der forlader folkeskolen, skal gå videre med en uddannelse
- Nuuk skal styrkes som Grønlands uddannelsescenter
- Nuuk skal have flere muligheder for videregående uddannelser, som matcher behovene
- Det offentlige, erhvervslivet og uddannelsesstederne skal samarbejde om at skabe vækst
- Der skal tiltrækkes flere studerende og forskere ude fra

Greenland Perspective er et samarbejde mellem Københavns Universitet, Grønlands Universitet m.fl. Samarbejdet bringer forskere, borgere, virksomheder og det offentlige sammen om, hvordan Grønlands menneskelige og naturlige ressourcer kan bruges til at udvikle nye teknologier og forretningsmuligheder.

Triple Helix er en model for samarbejde mellem universiteter, erhvervsliv og det offentlige, som skal føre til innovation, vækst, velstand og jobs. Samarbejde kommer ikke af sig selv. Nogen skal drive samarbejdet og få de gode ideer gjort til virkelighed ude i virksomhederne.



## DET GØR VI

- Der skal etableres et fast samarbejde mellem kommunen, undervisningsinstitutionerne og erhvervslivet
- Mulighederne for at tiltrække afdelinger af uddannelser i Aalborg eller andre byer skal undersøges
- Der skal skabes attraktive praktikpladser for studerende i samarbejde med erhvervslivet og undervisningsstederne
- Der skal sikres studie- og forskerboliger, børnepasningsmuligheder for studerende og forskere, som kommer ude fra



# Nuuk som uddannelses- og vidensby

Vi har mange unge, som skal rustes til at få den bedst mulige start på arbejdslivet, og vi har behov for livslang læring til alle, så vi kan sikre, at fremtidens erhvervsudvikling skaber jobs, vækst og velfærd i Grønland.

## UDDANNELSE ER VEJEN TIL DET GODE LIV OG UDVIKLING AF VORES BY

Der er behov for, at flere får en videregående uddannelse og bliver godt rustede til at få et godt job og være en del af fællesskabet, der udvikler vores by. Nuuk er hjemsted for langt de fleste videregående uddannelser i Grønland. Derfor har Nuuk de bedste forudsætninger for at udvikle sig som en attraktiv uddannelses- og vidensby. Det vil sige:

- en by, hvor de unge har lyst til at få en uddannelse, og hvor alle lærer hele livet,
- en by, som kan tilbyde viden og kompetencer på et niveau, der opfylder erhvervslivets behov,
- en by, der kan markere sig med forskning på højt niveau på udvalgte områder,
- en by, der trækker studerende og forskere til udefra.

## TÆTTERE DIALOG SOM VEJEN TIL UDVIKLING

Uddannelsesinstitutionerne, virksomhederne og det offentlige arbejder godt hver for sig, men et tættere samarbejde vil give nye muligheder for at skabe vækst, arbejdspladser og velfærd. Forskning og uddannelse skal kobles tættere sammen med de behov, som virksomhederne oplever, og de ønsker borgerne har om uddannelse og livslang læring. Kommunen vil tage initiativ til et fast samarbejde med Naturinstituttet og Grønlands Universitet, det arktiske forskningsmiljø og de private og offentlige arbejdspladser. Opgaven vil i første omgang være, at lægge en strategi for udvikling af Nuuk som en arktisk undervisnings- og forskningshub. Nuuk skal byde på flere uddannelsesmuligheder på områder, som samfundet har brug for, og vi skal udvikle et stærkt vidensmiljø inden for bestemte nicher, hvor vi har særlige muligheder.

## NUUK SOM ET ATTRAKTIVT STUDIE- OG PRAKTIKSTED

Selvstyret er ansvarlig for de videregående uddannelser i Grønland, men vi kan gøre meget for, at flere, der forlader folkeskolen går videre med en uddannelse. Vi har sat et ambitiøst mål om, at 80 % af alle unge skal gå videre med en uddannelse efter folkeskolen, og vi vil arbejde for, at de unge vælger de uddannelser, vi har mest behov for.

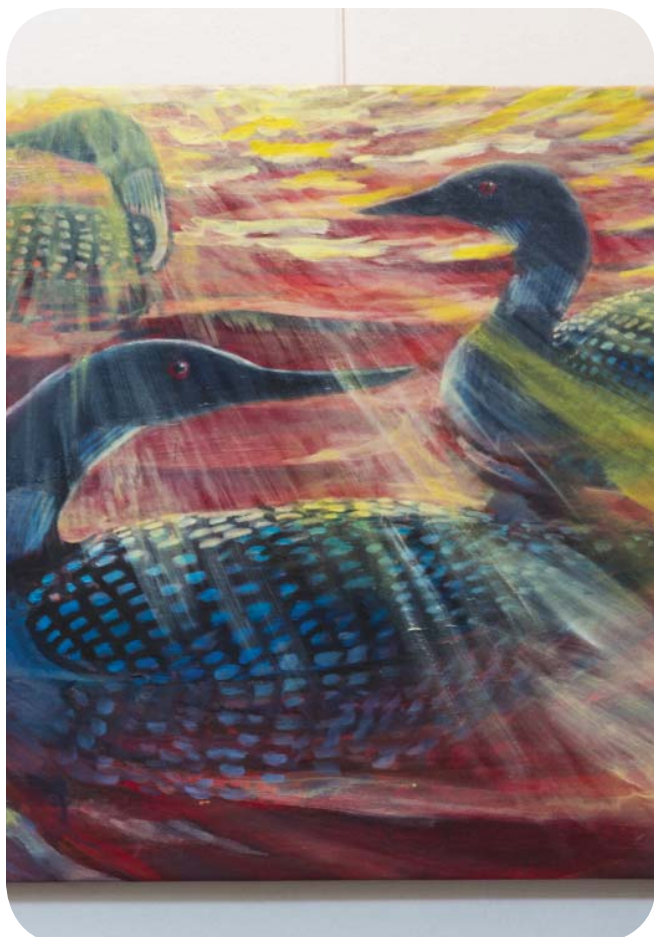
Uddannelsesbyen Nuuk handler også om at trække studerende og forskere til udefra. De vil kunne inspirere og tilføre ny viden. Når de lærer vores by at kende, vil mange blive og være med til at udvikle vores samfund. Andre vil rejse ud og blive ambassadører for Nuuk og Grønland. Der skal eksempelvis skabes sommerferiejobs og fagligt interessante praktikpladser eller forskningsophold i samarbejde med de private virksomheder og undervisningsstederne. Det kan være både grønlandske studerende i udlandet, der ønsker et praktikophold i Nuuk, eller det kan være studerende fra andre lande.

Vi skal kunne stille forsker- og studieboliger til rådighed, og vi skal opsøge praktikopholdssteder på områder, hvor vi forudser vækst. Det kan eksempelvis være inden for mineralområdet, turisme eller fødevareteknologi.

## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal være hovedstad for arktisk og grønlandsk kunst, kultur og idræt
- Vi vil styrke og udvikle grønlandsk samtidskunst
- Nuuk skal være de kreatives og subkulturernes by
- Kunst- og kulturinstitutionerne skal løbende udvikles og forbedres
- Flere talenter skal blive til stjerner
- Det brede kultur- og idrætsliv skal styrkes
- Flere skal kunne leve af kreativ virksomhed

*Nuuk var i efteråret 2015 vært for Nuuk Nordisk Kulturfestival. En lang række nordiske kunstnere fyldte byens gader og scener med musik, dans, billedkunst, litteratur, street art, teater og gøgleri.*



## NUUKS KUNST- OG KULTURLIV DÆKKER BREDT:

Musikere, dramatikere, forfattere, kunstmalere, sangere, musikere, fotografer, kokke, designere, kunsthåndværkere, historiefortællere, intellektuelle og meget mere.

## DET GØR VI

- Nuuk skal være vært for kunst- og kulturevents
- Nuuk skal brandes som kunst- og kulturby
- De kreative talenter skal have støtte til at udvikle sig
- Når vi bygger skal 1 % af anlægsbudgettet bruges til kunst
- Nuuk skal have rum for frivillige og uformelle aktiviteter
- Der skal udpeges steder til street art
- Mulighederne for en musikskole skal undersøges

# Nuuk som kulturel og kreativ vækstby

Kreativ udfoldelse er en kilde til udvikling og samvær for os alle, og for nogen er det vejen til en karriere. Vi er godt på vej og vil videre som kulturel og kreativ vækstby.

## **NUUK ER EN FARVERIG BY MED ET MANGFOLDIGT KULTURLIV**

Kunst og kultur er det, der begejstrer og skaber fællesskab, og det vi gerne vil vise frem og være kendte for. Nuuk har allerede et levende kulturliv og en profil inden for kunst. Vi lever i en smuk og farverig by omgivet af flotte landskaber. Inspirationen til at skabe kunst ligger lige uden for døren. Se bare på turisterne, som straks går i gang med at tage billeder af vores smukke by, vandet og landskaberne. Vi har mange dygtige kunstnere og kreative iværksættere, der markerer sig flot og kan være inspiration for de unge talenter.

Katuaq er en smuk og levende ramme for vores mangfoldige kulturliv og et samlingspunkt i byen. Stedet huser koncerter, biografforestillinger, konferencer, teater, foredrag, store offentlige begivenheder og kunst. Nuuk Kunstmuseum har en unik samling af grønlandsk billedkunst og figurer, og vi har landets eneste kunsthøjskole. Vi har et spirende miljø af unge designvirksomheder, som skaber smukt tøj til det internationale marked og meget andet. Kreativ udfoldelse er en kilde til udvikling, og for nogen er det vejen til et job eller måske til at starte egen virksomhed. De kreative erhverv giver talenter mulighed for at udvikle sig uden om uddannelsessystemet og skaber derfor også mulighed for social mobilitet.

## **NUUK ER GRØNLANDS KULTURHOVEDSTAD**

Nuuk er en markant kunst- og kulturby, men vi vil arbejde på at blive endnu bedre. Nuuk skal være den førende by inden for arktisk og grønlandsk kunst og kultur.

Vores kunst- og kulturinstitutioner skal derfor løbende udvikles og forbedres. Et stort skridt på vejen vil være gøre planerne om et Grønlandsk Nationalgalleri til virkelighed. Kommunen støtter projektet og stiller blandt andet en grund til rådighed.

Som Grønlands Kulturhovedstad vil vi arbejde for at Nuuk bliver være vært for kunst- og kulturevents. Det kan eksempelvis være events som Nuuk Nordisk Kulturfestivalen, som i 2015 indtog Nuuk med 100 kunstnere, over 40 aktiviteter og mere end fem scener.

Samtidskunsten spirer i Nuuk men har behov for at udvikle sig endnu mere. Det vil vi arbejde for. Vi ønsker også, at kunst skal være endnu mere synligt i bybilledet. Det kan f.eks. være flotte vægmalerier eller skulpturer. Kunsten og kulturlivet skal være med til at skabe den levende by.

Vi skal være gode til at tænke på tværs af disciplinerne. Kunst, kultur og idræt spiller godt sammen i Nuuk. Artic Winter Games er et godt eksempel på, at kunst og idræt kan tænkes sammen. Eksempelvis havde fire unge, talentfulde kunstnere fra Nuuk Kunsthøjskole skabt en række flotte Go Cards til legene.

Kunst- og kulturlivet i Nuuk skal være bredt og folkeligt. Indsatsen for at brede kunst og kultur ud starter i folkeskolen og går videre gennem fritidsundervisningen, fritidstilbuddene, biblioteket, foreningslivet og alle andre steder, hvor kunst og kultur læres og udøves.

Vi skal være bedre til at spotte og udvikle talenterne. De skal have mulighed for at lære og blive inspireret. Den gode læreremester, det kreative miljø og høje ambitioner spiller en stor rolle. Vi skal også støtte talenterne i at blive en økonomisk succes, og Nuuk skal være et brand, som den enkelte udøver kan bruge til at markedsføre sig selv.

## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal være førende sports- og idrætsby i Arktis og Grønland
- Faciliteterne for både det organiserede og uorganiserede idrætsliv skal løbende udvikles og forbedres
- Det brede idrætsliv skal styrkes
- Flere talenter skal blive til stjerner og flere skal deltage i internationale stævner
- Der skal tænkes nyt og findes inspiration ved at tænke sport, kultur og kunst sammen
- De frivilliges indsats skal påskønnes og understøttes, og antallet af frivillige skal øges
- Arctic Winter Games skal bruges som inspiration for at trække nye sportsevents til Nuuk



## DET GØR VI

- Det skal laves en plan for udbygning og renovering af rammerne for organiseret og uorganiseret sport og motion
- Mulighederne for en kombineret idræts- og kulturhøjskole skal undersøges
- Skoleidrætten skal styrkes, og der skal samarbejdes tæt med foreningerne
- Der skal samarbejdes med Grønlands Idrætforbund om kompetenceudvikling for de frivillige, om at lette de frivilliges administrative arbejde, og om at tiltrække flere frivillige
- Mulighederne for at gøre de mange aktive i Arctic Winter Games til nye idrætsledere og frivillige skal undersøges
- Der skal laves en strategi for fremtidige sportsevents, som Nuuk kan blive vært for



## MANGE MULIGHEDER FOR SPORT I NUUK:

Alpin skiløb, Arctic Sports, Armbyrdning, Badminton, Basketball, Boksning, Bordtennis, Cykling, Fodbold, Håndbold, Gymnastik, Kampsport, Karate, Klatring, Kyusho, Langrendsski, Løb, Nord Shaolin Kung Fu, Orienteringsløb, Paragliding, Qajaq, Svømning, Sne-scooter, Taekwondo, Tennis, Thaiboksning, Skiskydning, Snowboard, Styrkeløft, Volleyball og Ældreidræt.





# Nuuk som idrætsby

Sport og motion begejstrer, skaber fællesskab og bidrager til sundhed og velvære, og vi har talenter, der kan nå langt. Nuuk er en sportsglad by, men vi skal hele tiden tænke nyt og udvikle for både bredden og eliten.

## NUUK ER EN SPORTSGLAD BY

Der er mere end 30 forskellige sportsgrene at vælge mellem. Mange er aktive i foreningerne, og vi dyrker også i stor stil den uorganiserede motion. Vi har stor bredde, og vi har eliten. Flere sportsfolk fra Nuuk er nået til tops og har vundet nationale mesterskaber eller deltaget i OL og VM.

Sport og motion er godt for alt. Det begejstrer, skaber fællesskab, sundhed og velvære, og det favner alle, uanset alder, handicap, køn eller baggrund. For de unge er sport en vigtig vej til blive aktive og ansvarlige medborgere. Gennem sport lærer de både at tage ansvar, at være leder og at være en del af et fællesskab. For de bedste kan sport blive en levevej. Der er stor mediebevågenhed og mange penge i international topsport. Store idrætsbegivenheder som Arctic Winter Games kan sætte en hovedstad på landkortet.

Grønlands Idrætsforbund har en ambitiøs målsætning om, at halvdelen af befolkningen skal være aktive i 2019. Det hele bygger på de mange frivilliges indsats som ledere og trænere.

## NYTÆNKNING OG UDVIKLING FOR BREDDE OG TOP

Vi er langt som idrætsby men er ikke i mål. Vores indsats vil handle om følgende:

- Faciliteterne til sport og motion skal hele tiden udvikles og forbedres. Vi har fået kunstgræsbaner til fodbold, Udviklingen skal fortsætte. Derfor skal der laves en plan for udbygning og renovering af vores idrætsfaciliteter.
- Vi har behov for steder, hvor børn og unge på tværs af grupperinger kan mødes i uformelle rammer om selvorganiserede aktiviteter. Det kan f.eks. være street soccer, scating, hip hop, parkour, street art eller rap-musik. Sport og kultur kan spille sammen og skabe de spændende miljøer for de unge. For alle aldersgrupper vil vi skabe bedre muligheder for gåture, løb, skiløb, sejlture og i det hele taget sørge for at vores by, vandet og landskaberne kan bruges til aktiviteter.
- Vi skal være gode til at tænke på tværs af discipliner og udvikle nye og spændende tilbud. Kunst, kultur og idræt spiller godt sammen i Nuuk. Vi starter udviklingen med at undersøge mulighederne for en kombineret idræts- og kulturhøjskole.
- Vi vil styrke skoleidrætten for at få mere fysisk aktivitet ind i folkeskolen, og vi vil samarbejde med foreningerne om at udvikle og styrke idrætslivet.
- Vi skal være gode til at spotte talenterne og støtte dem i deres udvikling, så de kan blive fremtidens stjerner, repræsentere vores land og by og inspirere og motivere andre til at gå igang og forfølge deres mål.
- Vi vil være meget bevidste om værdien af de frivilliges indsats. Vi vil påskønne deres indsats og arbejde for at endnu flere får lyst til at blive frivillige. Derfor vil vi samarbejde med Grønlands Idrætsforbund om at gøre det lettere og bedre at være frivillig.
- Vi skal bruge erfaringerne fra Arctic Winter Games til at få flere store sportsevents til Nuuk.



### 3. NUUK SOM CENTRUM FOR VÆKST I ERHVERVSLIVET

- Nuuk som attraktiv erhvervsby
- Nuuk som centrum for fiskeri
- Nuuk som centrum for råstofindvinding
- Nuuk som international turistattraktion

## DET ER VORES MÅL

- Der skal skabes vækst i erhvervslivet og mange flere arbejdspladser med vægt på flere private arbejdspladser
- Vi skal kunne tilbyde attraktive arealer til erhvervsudvikling
- Vi skal udvikle erhvervsbåndet som et attraktivt område for internationale, nationale og lokale virksomheder
- Vi skal forbedre rammevilkårene for erhvervslivet
- Muligheder for ekstern finansiering af erhvervsudvikling skal styrkes
- Kommunen skal levere kompetent og effektiv erhvervsservice
- Det skal være attraktivt for arbejdskraft at flytte til Nuuk

## DET GØR VI

- Der skal laves en strategi for erhvervsudvikling
- Kommunen vil prioritere investeringer i erhvervsudvikling højt
- Offentlige investeringer skal tænkes sammen med erhvervsudvikling, eksempelvis at der følger lærepladser med, når der bygges
- Det skal undersøges, hvad udvidelsen af lufthavnen og den nye havn vil skabe af jobmuligheder
- Mulighederne for at etablere et videnshus til virksomheder og universiteter skal undersøges
- Erhvervsbåndet skal planlægges, etableres og markedsføres
- Mulighederne for finansiering via vækstfonden og EU skal afdækkes i samarbejde med Aalborg kommune
- Der skal skabes klarhed over, hvad der skaber barrierer for investeringer og vækst i erhvervslivet, og hvordan barriererne kan lempes
- Sagsbehandlingstiderne skal ned
- Erhvervslivet skal kun have én dør til kommunen
- Vi skal have bedre erhvervsstatistik og bedre overvågning af udviklingen i arbejdskraftbehovet

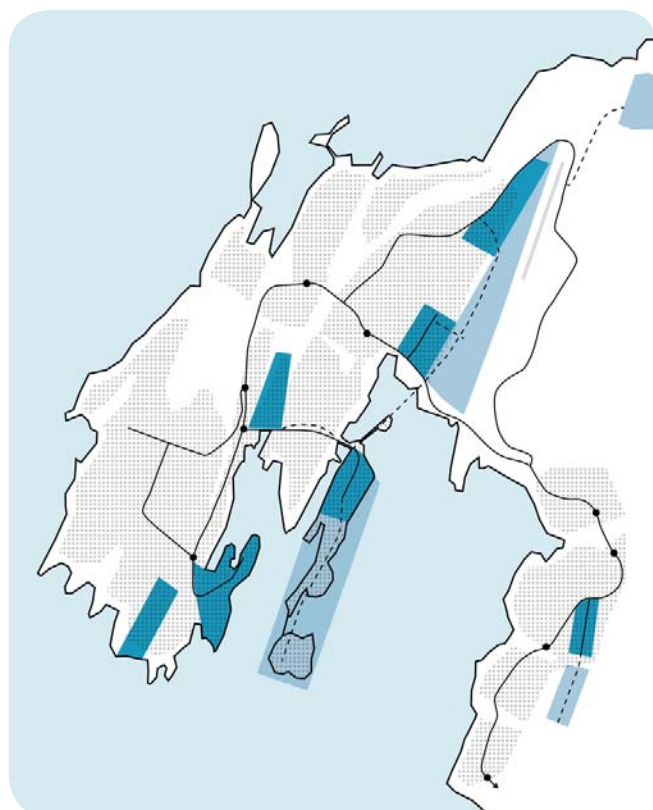
Udvidelse af havnen og lufthavnen vil for alvor lægge grunden til vækst og udvikling.

Vi har tænkt lufthavnen og havnen sammen med en ambitiøs erhvervsudvikling.

Et nyt erhvervsbånd med en ny bro vil koble de to transportknudepunkter sammen og skabe et særdeles attraktivt område med 30 ha areal til fremtidens erhverv.

Vi får blandt andet attraktive etableringsmuligheder for fiskeindustrier, råstofvirksomheder og transportvirksomheder, og vi kan skabe velfungerende anløbsmuligheder for krydstogtskibe og gode faciliteter i land.

Bymidten skal være tættere og højere, og det vil skabe attraktive muligheder for byerhvervene.



# Nuuk som attraktiv erhvervsby

Den nye havn, udvidelsen af lufthavnen og erhvervsbåndet vil sammen med generelle forbedringer af rammevilkårene gøre Nuuk til en særdeles attraktiv by for erhvervslivet.

## DET PRIVATE ERHVERVSLIV SKAL STYRKES

Det private erhvervsliv skal fylde mere i vores økonomi. Nuuk og Grønland har mange muligheder for vækst, og store potentialer venter forude. Udvidelsen af lufthavnen og den nye havn giver et stort løft til erhvervsudviklingen i Nuuk, men der er fortsat udfordringer på andre områder, som vi vil finde løsninger på.

## ERHVERVSBÅND MED ATTRAKTIVE RAMMER FOR ERHVERVSLIVET

Den nye havn og udvidelsen af lufthavnen er tænkt sammen med et erhvervsbånd. De to områder skal forbindes med en bro. Området vil få trafikforbindelser i topklasse og samtidig ligge tæt på bymidstens mange tilbud og tæt på Grønlands Universitet, Naturinstituttet med videre. Med erhvervsbåndet kan vi tilbyde særdeles attraktive etableringsmuligheder for nationale og internationale virksomheder inden for vigtige brancher som fiskeri, råstofindvinding, transport, bygge og anlæg og mange andre typer af virksomheder.

## ERHVERVSLIVET SKAL HAVE BEDRE RAMMEVILKÅR

Krydssubsidiering og manglende tilpasning til internationale handelsregler bliver nævnt som eksempler på barrierer for vækst. Det skal vi have klarhed over, og vi vil gøre noget ved det sammen med Selvstyret og andre berørte parter. Investeringslysten skal øges, og vi vil opsøge mulighederne i vækstfonde med videre.

## VI SKAL UDNYTTE NUUKS POTENTIALER

Der skal skabes gode rammer for en bred erhvervs vækst, og der er særligt lovende områder, som vi skal være specielt opmærksomme på. Det gælder fiskeri, råstofindvinding og turisme. Åbning af Nordvestpassagen og mulighederne for at levere strøm fra Buksefjordsværket til energikrævende virksomheder er andre eksempler på potentialer, og vi ligger strategisk godt placeret mellem de store markeder i Europa og Nordamerika.

## VI SKAL SAMARBEJDE OG SERVICERE

Kommunen skal gøre sit til at fremme det private erhvervsliv. Der skal arbejdes opsøgende og løsningsorienteret, og sagsbehandlingen skal være hurtig, kompetent og effektiv. Virksomhederne skal kun have én dør til kommunen.

Når kommunen bygger og investerer, skal der tænkes erhvervsudvikling og kompetenceudvikling ind i projekterne.

## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal styrkes som centrum for fiskerierhvervet og udnyttelse af de levende ressourcer generelt
- Det skal være mere attraktivt at arbejde i fiskerierhvervet
- Den nye havn, udvidelsen af lufthavnen og erhvervsbåndet skal udnyttes til at skabe vækst i fiskerierhvervet



*»På Færøerne er der udviklet en metode, der giver mulighed for at producere året rundt i fiskeindustrien.«*



## DET GØR VI

- Der skal etableres et samarbejde mellem fiskerierhvervet, uddannelsesinstitutionerne og kommunen om:
  - Udvikling af erhvervet som helårserhverv med en mere jævn beskæftigelse året rundt
  - Bedre uddannelsesmuligheder både til de unge, der er på vej ind i erhvervet, og som efteruddannelse
  - Markedsføring af erhvervet
  - Nytænkning og innovation
- Arealerne på den nye havn skal anlægges og markedsføres internationalt
- Der skal udvikles nye uddannelses tilbud til fiskerierhvervet

# Nuuk som centrum for fiskeri

Nuuk er en stærk fiskeriby, som vi vil bygge videre på. Det skal være attraktivt at være i fiskerierhvervet, og vi skal tænke nyt. Fiskeri og bæredygtig udnyttelse af de levende ressourcer i det hele taget rummer mange muligheder, som vi vil udnytte.

## FISKERIET HAR STOR BETYDNING OG SKAL HAVE STØRRE OPMÆRKSOMHED

Fiskeriet er vores største eksporterhverv. Det tjener penge til samfundet, og det skaber jobs, muligheder for uddannelse og mange positive effekter i serviceerhvervene på land. Fiskeriet trænger til større opmærksomhed. Det skal gøres mere attraktivt at være i erhvervet. Der er f.eks. behov for at udvikle det, så der er beskæftigelse året rundt, og der er behov for uddannelse.

## NUUK HAR ET STÆRKT UDGANGSPUNKT FOR VÆKST

Fiskeriet dækker i dag alt fra små joller til store trawlere. Nuuk Havn er attraktiv for fiskerne, og Nuuk har virksomheder inden for forarbejdning, salg, logistik, reparation, forsyning og anden service. Nuuk er også hjemsted for Departementet for Fiskeri, Fangst & Landbrug og veterinær- og fødevaremyndigheden, og der er told. Grønlands Maritime Center i Nuuk tilbyder uddannelser, og Naturinstituttet leverer forskning på højt niveau og statistik over bestandenes udvikling. Til sammen gør fiskerne, forarbejdningsvirksomhederne, salgs-, logistik- og serviceerhvervene, uddannelse, forskning og myndighedsbehandlingen Nuuk til en stærk fiskeriby.

## NUUK SOM CENTRUM FOR FISKERI OG UDNYTTELSE AF DE LEVENDE RESSOURCER

Når udvidelsen af havnen står klar, får vi mulighed for at løfte fiskerierhvervet yderligere. Der bliver bedre plads til, at fiskefartøjerne kan lægge til og bedre plads til at håndtere fangsterne på land. Vi får plads til, at nye virksomheder,

der forarbejder og sælger fisk, kan etablere sig på havnen, og de eksisterende kan udvide eller flytte til nyt. Alt sammen vil gøre det mere attraktivt at lande fisk i Nuuk Havn. Vi kan også gøre det attraktivt for canadiske og andre udenlandske fiskere at lande fisk hos os. Vi har oplevet interesse for at etablere nye fiskeindustrier i Nuuk. Mulighederne på den nye havn skal markedsføres internationalt.

Fiskeriet er allerede stærkt men udvikling af erhvervet handler ikke kun om fisk men om bæredygtig udnyttelse af de levende ressourcer i det hele taget. Der er eksempelvis også et potentiale i udnyttelse af tang.

## VÆKSTMULIGHEDER GENNEM SAMARBEJDE OG UDVIKLING

Potentialerne ved bedre fangstmetoder, yderligere forædling af fisk og salg til nye markeder skal undersøges. Vi skal bringe de forskellige dele af fiskerierhvervet sammen med forskere, og vi skal lære af gode erfaringer udefra, så vi får skabt størst mulig værdi og flest mulige arbejdspladser.

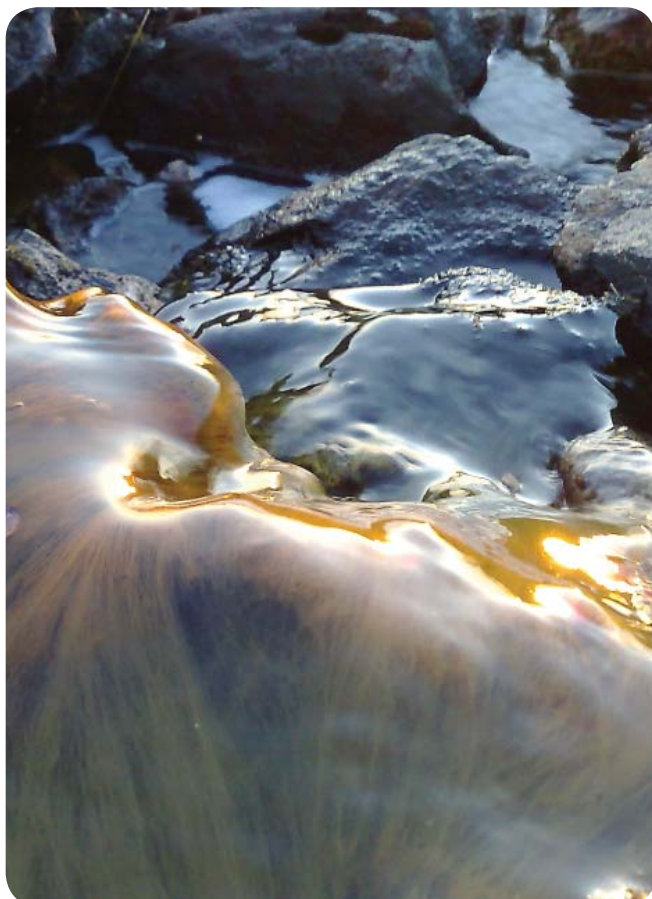
Markedsføring af fisk fra Grønland som rent og bæredygtigt fiskeri kan måske åbne nye markeder, og hvis vi kobler dygtige kokke til udviklingsarbejdet, kan der måske opstå helt nye produkter. Naturinstituttet vil være en vigtig samarbejdspartner, ligesom Aalborg Universitet og andre forskningssteder kan levere værdifuld viden og inspiration.



## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal være centrum for råstofindustrien, som skal udvikles i takt med, at aktiviteten stiger
- Grønland og Nuuk skal have størst mulig positiv effekt af råstofaktiviteterne

*For hver arbejdsplads i en mine vil der blive skabt 1,8 arbejdspladser til catering, institutioner, handel og anden support.*



## DET GØR VI

- Nuuk skal markedsføres over for råstofbranchen
- Nye aktiviteter skal hurtigt følges op med uddannelse
- Muligheder for forskning på nicheområder skal undersøges
- Mulighederne for at skabe et informationscenter om geologi og råstoffer skal undersøges
- Vi skal være hurtige til at planlægge for nye indvindingsområder



# Nuuk som centrum for råstofindvinding

Målet er, at Nuuk udvikler sig til at være en stærk råstofby, som kan sikre, at råstofindvinding fører til jobs, velfærd og vækst i Grønland.

## STORT POTENTIALE I RÅSTOFINDVINDING

Der er store forekomster af olie, gas og mineraler i Grønland. Eksperter skønner, at Arktis kan indeholde op mod 30% af verdens ikke-fundne gasressourcer og ca. 10% af olieressourcerne. Der skønnes at være op mod 50 mia. tønder olie og gas i havet nordøst og vest for Grønland. Vores land er også rigt på mineraler som zink, kobber, nikkel, guld og diamanter, og der er betydelige forekomster af sjældne jordarter, som indgår i højteknologi. Indvinding af råstoffer i Grønland er lige nu ramt af de lave verdensmarkedspriser, men før eller siden vil priserne igen stige og skabe interesse for at indvinde råstoffer i Grønland.

## NUUK SOM CENTRUM FOR RÅSTOFBRANCHEN OG SERVICEERHVERVENE

Når interessen for indvinding af råstoffer igen stiger, skal Nuuk være klar. Minerne vil ligge spredt i Grønland, men Nuuk skal, uanset hvor minerne ligger, være videns-, service- og logistikcenter for råstofindustrien.

Råstofindustrien har behov for god logistik, som Nuuk vil kunne opfylde. Når lufthavnen bliver udvidet, kan der hurtigt flyves mandskab, specialister og reservedele ind. Den nye havn skaber ideelle rammer til at modtage råstoffer til videre forarbejdning og udskibning. Vi

har allerede virksomhederne i byen. Nuuks gode transportforbindelser, byens serviceerhverv, adgangen til arbejdskraft og nærheden til Selvstyret, der er råstof- og miljømyndighed, skaber gode muligheder for, at råstofselskaberne vil placere deres lokale hovedsæde i Nuuk. Vi er godt i gang. Målet er at udvikle råstofindustrien og følgeerhvervene i Nuuk efterhånden som aktiviteten stiger, og uddannelserne skal følge med, så den positive effekt for Grønland bliver størst mulig.

## FORSKNING PÅ NICHEOMRÅDER SKAL UDVIKLES

De store forekomster gør, at Arktis er interessant for forskere. På nuværende tidspunkt er vores forskningskompetence beskeden, men mulighederne for at opdyrke nicher inden for råstofindvinding under arktiske forhold skal undersøges, eksempelvis ved at gæstestuderende og -forskere vælger et ophold hos os.

En mulighed, som vi vil undersøge nærmere, er at skabe et informationscenter om geologi og råstoffer, som både er interessant til forskning og undervisning og som turistattraktion.

*Den internationale rejseguide Lonely Planet har placeret Grønland på top ti-listen over destinationer, som rejsende bør besøge. National Geographic Traveler placerer Grønland blandt de tyve destinationer, man bør besøge i 2016.*

## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal være centrum for turismen i Grønland
- Nuuk skal sammen med vores unikke fjordområder og landskaber udvikles som rejsemål
- Der skal sættes på flere forskellige former for turisme som f.eks. erhvervsturisme, events og private ferier



## DET GØR VI

- Der skal udarbejdes en strategi for udvikling af turismen i Nuuk og de omkringliggende områder med lufthavnen som ny forudsætning for vækst. Strategien skal koordineres med de nationale strategier, og der skal samarbejdes med turismeorganisationer og erhvervet
- Markedsføringen af Nuuk som turistmål skal fortsættes og udvikles
- Der skal samarbejdes med Destination Reykjavik og andre interessante partnere om udvikling af turismen i Nuuk
- Der skal udarbejdes en arkitekturpolitik, som sikrer, at Nuuks fortsat udvikler sine kvaliteter som by



# Nuuk som international turistattraktion

Grønland er kommet på turismens verdenskort. Vi har meget at vise frem. Potentialet er enormt. Nu tager vi for alvor hul på at udnytte det.

## VERDEN HAR FÅET ØJNENE OP FOR GRØNLAND

På verdensplan var der 1,1 mia. turister i 2014 ifølge FNs Verdensturismeorganisation (UNWTO). Turismen forventes at vokse, og adventurerisme, hvor Grønland er stærkest, forventes at vokse mest. Markedet for turisme er kort sagt enormt og vil blive endnu større.

## UDVIDELSEN AF LUFTHAVNEN GIVER HELT NYE MULIGHEDER

Forudsætningerne for at udvikle turismen vil være helt anderledes gode, når udvidelsen af lufthavnen er klar. Det bliver både hurtigere og billigere at rejse til Nuuk, vi bliver knudepunkt for indenrigstrafik i Grønland, og vi kan udvikle ruter til helt nye destinationer. Den nye havn giver mulighed for at forbedre anløbsmulighederne og modtageforholdene for krydstogtskibe. Alt det skal vi forstå at udnytte.

## NUUK SOM ET ATTRAKTIVT REJSEMÅL

Vi skal bygge videre på det, Nuuk står for. Nuuk, landets hovedstad, skal være et rejsemål i sig selv. Nuuk skal være stedet, hvor rejsen starter og slutter uanset, hvor i Grønland turen går hen. Vi vil gå videre med at udvikle Nuuks attraktivitet - byens skønhed, charme og særpræg, arkitekturen, kunsten og udsigterne og vores museer, kulturinstitutioner, hoteller, spisesteder, barer, svømmehal og de mange andre faciliteter, der hører hovedstaden til.

Fjordområderne og landskaberne skal tænkes ind i destinationsudviklingen. Vi har et af verdens største fjordområder og kan koble byferie i Nuuk sammen med vildmarksferie, trekking, fiskeri, jagt, skiture, bjergbestigning, bygdeophold, ture til indlandsisen mv.

## MANGE FORMER FOR TURISME OG NYE SAMARBEJDSMULIGHEDER

Vi skal satse på mange former for turisme og både på internationale gæster og på indenlandsturisme.

Med Artic Winter Games viser vi, at vi kan være vært for store, internationale arrangementer. Vi skal bruge erfaringerne og gå videre med at blive event- og konferenceby. Vi har faciliteter i kulturhuset og på hotellerne, men vi skal markedsføre os bedre. Inden for klima og arktisk arkitektur, forskning, kunst og kultur har Nuuk særlige muligheder som konferenceby. Vi skal også turde satse på en stor og årligt tilbagevendende international begivenhed inden for eksempelvis sport.

Udvidelsen af lufthavnen skal tænkes sammen med et informationscenter, der præsenterer alt det spændende, det er muligt at opleve i Grønland og Nuuk. Med en international lufthavn får vi helt nye muligheder for at søge samarbejde med eksempelvis Destination Reykjavik. Mange, der besøger Island, vil også gerne besøge Grønland. Det er også interessant, at Nuuk ligger midt på rejsen mellem Nordeuropa og New York.



#### 4. NUUK SOM BÆREDYGTIG HOVEDSTAD

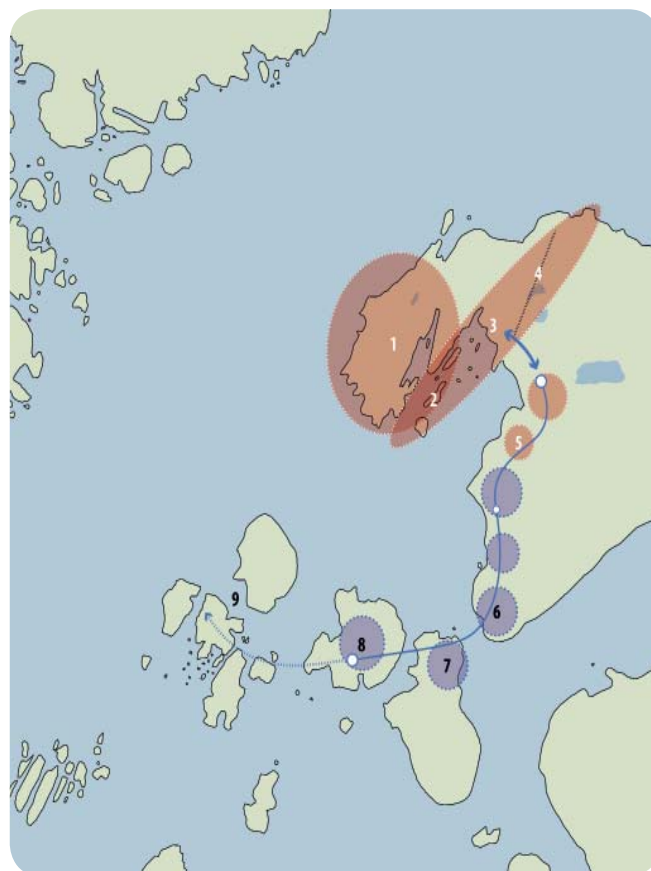
- Nuuk som hovedstad der vokser og fornyer sig
- Nuuk som bæredygtig foregangsby
- Nuuk som rekreativ hovedstad

## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal udvikles til en større og stærkere by med 30.000 indbyggere i 2030
- Nuuks kvaliteter og kendetegn skal raffineres
  - unik, smuk og attraktiv
  - sund og tryk
  - tæt og levende
  - nærhed til vandet
  - byrum til aktiviteter og ophold
  - bæredygtig og klimatilpasset
  - tilpasset landskabet

## DET GØR VI

- Der skal indføres boliggaranti
- Der skal planlægges for at imødekomme boligbehovet svarende til, at der skal bygges ca. 7.000 nye boliger inden 2030
- Der skal laves en plan for renovering og vedligeholdelse af eksisterende boliger i samarbejde med boligselskaberne
- Boligbyggeriet skal være varieret og passe til forskellige familietyper og aldersgrupper
- Der skal opføres flere ungdomsboliger og ældreboliger
- En større del af boligbyggeriet skal være private boliger og lejer- til ejer-princippet skal bredes ud
- Det skal undersøges, hvordan boligbyggeriet kan gøres billigere
- Der skal opføres et prøvehus, som kan lægge linjen for fremtidens boligbyggeri
- Der skal igangsættes projektering af ny tunnel til næste boligetape ved Qinngorput
- Der skal investeres i byrumsforbedringer, samlingssteder, plads til sundhed, motion og kunst i byens rum
- Imaneq skal styrkes som indkøbsstrøg
- Private investeringer i byudvikling og boliger skal fremmes



## PLAN FOR NUUKS UDVIKLING MANGE ÅR FREM

Planerne for udvikling af Nuuk mange år frem i tiden er på plads. Nuuks udvikling skal både ske ved, at byen bliver tættere og højere, og ved at byen vokser ud ad. Nuuk vil efter Siorarsiofik vokse ud på øerne syd for Nuuk og efterhånden skabe en sammenhængende by langs bugten omkring Nuuk.

Alle nye byområder vil ligge ud til vandet, og de kommer til at ligge som perler på en snor, som gør det let at busbetjene det samlede bybånd.

Samlet vurderes der at være plads til 15.000 boliger.

De største byudviklingsområder er:

- 1: Fortætning i det gamle Nuuk
- 2: Havneudvidelse
- 3: Erhvervsbånd
- 4: Lufthavnen udvides
- 5: Byudvikling ved Qinngorput
- 6: Siorarsiofik
- 7: Aqissersiofik
- 8: Tartunnguaq
- 9: Qeqertarsuaq

# Nuuk som hovedstad der vokser og fornyer sig

Nuuk vil blive en større by med attraktive boliger. Vi vil sørge for, at Nuuk ikke bare vokser men hele tiden fornyer sig og bliver et endnu bedre sted at bo, arbejde og besøge.

## **NUUK VOKSER OG STYRKER SIN ROLLE SOM HOVEDSTAD**

Nuuk har over 17.000 indbyggere og er fordoblet siden 1977. I dag bor 30% af Grønlands befolkning i Nuuk. Prognoseerne siger, at der vil være 25.000 indbyggere i 2030. 40 % af befolkningen vil til den tid bo i Nuuk. Mange vil gerne flytte til Nuuk. Derfor vil vi arbejde for, at Nuuk kan vokse endnu hurtigere. Vores mål er 30.000 indbyggere i 2030.

Et større Nuuk vil blive en by med mange flere arbejdspladser. Vi kan også glæde os til nye kultur- og fritidstilbud, flere butikker og meget mere. Vi får brug for nye skoler, og de unge vil få flere muligheder for at uddanne sig og finde job i byen.

## **PLANERNE FOR VÆKST ER KLAR**

Vi har planerne klar for Nuuks udvikling mange år frem i tiden. Det skaber sikkerhed og klare linjer for alle, der deltager i byudviklingen.

Nuuk kommer til at vokse på to måder. De nuværende byområder vil blive tættere. Vi vil skabe endnu mere liv, og det er både bæredygtigt og en økonomisk fordel at udnytte de veje, ledninger, børneinstitutioner, skoler og andet, vi allerede har. Nuuk skal også vokse ud ad. Efter Qinnqorput skal der bygges en tunnel, så byen kan vokse videre langs kysten og til sidst vokse ud på øerne mod syd. Nuuk vil blive byen ved vandet.

## **NUUK SKAL HAVE MANGE FLERE BOLIGER**

Vi har lagt ambitiøse planer for boligbyggeriet i Nuuk for at imødekomme det store behov. Vores mål er, at alle skal kunne få en god og sund bolig i Nuuk. Meget af boligbyggeriet vil ligne det, vi har, men vi vil arbejde på at skabe variation, så Nuuk-borgerne får større mulighed for at få opfyldt deres behov og ønsker. Vi vil også arbejde på at udvikle fremtidens boliger, som er tilpasset klimaet og giver beboerne gode og attraktive rammer. For at løfte det store boligbehov skal der findes nye finansieringsmuligheder. En større del af boligerne skal opføres af private bygherrer, og flere skal eje deres bolig.

## **EN HOVEDSTAD MED SIN HELT EGEN STIL**

Den store udvikling, som Nuuk står over for, giver os alle tiders mulighed for at udvikle og raffinere Nuuks profil og charme. Vi vil udvikle Nuuk efter nogle faste principper. Vi vil skabe en by, der udtrykker, at vi er Arktisk Hovedstad. Som hovedstad skal Nuuk være endnu mere levende og mangfoldig. Hovedstadsfunktionerne skal i arkitektur skille sig ud og markere deres betydning. Bymidten skal være endnu mere intens og fuld af liv, muligheder og oplevelser. Vi skal have flere byrum til udeliv, leg og aktivitet. Kunst og arkitektur skal vise, at Nuuk er en by med sin egen stil. Vi vil være omhyggelige med, at nye byområder kommer til at ligge smukt langs bugten rundt om Nuuk, og at de nye boligområder bliver levende områder, hvor boligerne er blandet med andet.

## DET ER VORES MÅL

- Nuuk skal være bæredygtig foregangsby på udvalgte områder, hvor der er realistiske muligheder for at nå målet
- Nuuk skal nedbringe sit CO<sub>2</sub>-udslip væsentligt



*Et prøvehus er under udvikling af Tegnestuen Vandkunsten, Rambøll og DTU. Huset vil blive opført i Nuuk og vil vise nye veje til klimatilpasning og energibesparelser.*

*Den afgørende formulering i aftalen fra cop21 i Paris »Holding the increase in the global average temperature to well below 2°C above pre-industrial levels and to pursue efforts to limit the temperature increase to 1.5°C above pre-industrial levels, recognizing that this would significantly reduce the risks and impacts of climate change«.*

## DET GØR VI

- Der skal laves en strategi for Nuuk som bæredygtig foregangsby på udvalgte områder. Følgende områder vurderes som interessante:
  - Generel omstilling til vedvarende energi
  - Energirigtig landtransport ved fremme af elbiler
  - Energirigtigt byggeri
  - Affaldshåndtering og genbrug





# Nuuk som bæredygtig foregangsby

Nuuk tager klimaudfordringerne alvorligt. Vi vil sætte ambitiøse mål, vi vil finde de gode løsninger, og vi vil være foregangsby på områder, hvor vi har særlige forudsætninger og behov.

## KLIMAFORANDRINGERNE ER ET FAKTUM OG NU SKAL DER HANDLING TIL

Klimaforandringerne kan ses verden over og tydeligt i Grønland. På klimatopmødet COP21 i Paris blev verdens lande enige om at holde temperaturstigningerne under 2 grader og forsøge at begrænse stigningerne til 1,5 grader. Det er en vigtig og ambitiøs aftale. Verdens lande sender et stærkt signal om hurtig omstilling fra kul, olie og andre fossile brændsler til vedvarende energi. Omstillingen sker ikke mindst på initiativ af byer verden over. Mange byer er i gang med spændende og ambitiøse projekter. De internationale investorer har allerede investeret store beløb i grøn omstilling og forventes at ville øge de grønne investeringer efter COP21. De senere år er der sket store teknologiske fremskridt. Prisen på solceller er faldet meget og vil sandsynligvis fortsætte med at falde. Salget af elbiler vokser. Nul-energi huse er en realitet, og sådan kan man blive ved.

## NUUK SOM FOREGANGSBY

Nuuk skal være bæredygtig foregangsby i Arktis. Det er der mange fordele ved. Det vil være vanskeligt at gøre Nuuk helt CO<sub>2</sub>-neutral, men Nuuk kan blive foregangsby på udvalgte områder. Tre områder er umiddelbart interessante.

1. Nuuk kan satse på at blive førende inden for omstilling til vedvarende energi. Vi har Buksefjordsværket, som kan udbygges. Solceller, brint og geoenergi er andre muligheder, og vi kan udnytte spildvarme fra industri og affaldsforbrænding.
2. Nuuk kan blive førende inden for energirigtig landtransport. Buksefjordsværket og andre vedvarende energikilder kan levere strøm til elbiler. Afstandene i Nuuk er ikke større end, at moderne elbiler har tilstrækkelig rækkevidde, og eldrevne busser kan komme til at fylde en stor del af transportbehovet.
3. Nuuk kan blive foregangsby inden for klimatilpasset byggeri under arktiske forhold. Der skal bygges mange nye boliger, og mange gamle boliger skal renoveres. Når vi alligevel skal bygge og renovere, så har vi en oplagt mulighed for at tænke energiop-timering ind.

Som foregangsby vil Nuuk sende et stærkt signal til omverdenen om, at vi tager klimaudfordringerne alvorligt. Vi vil få eksempler på klimaprojekter, som vi kan vise frem for politikere, forskere og firmaer. Vi får også et bedre miljø, vi kan spare udgifter til import af olie, og grøn omstilling kan blive en drivkraft for udvikling af vores erhvervsliv.

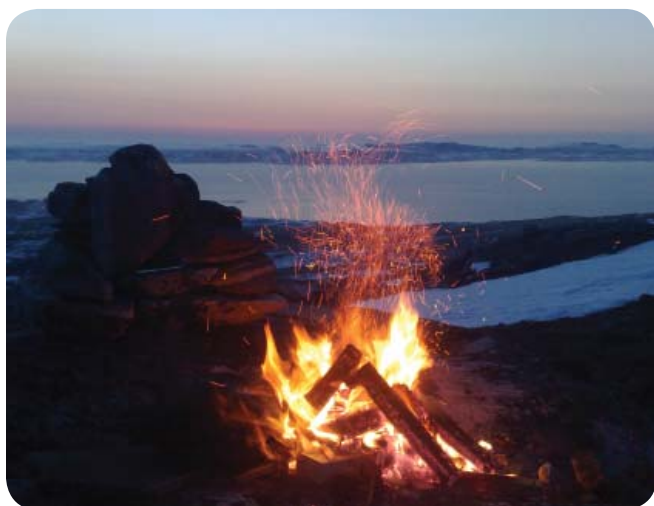
Nuuk som bæredygtig foregangsby er en mulighed. Det første, der skal ske er at få lagt en strategi, der fortæller, hvor vi skal satse, hvor højt vi kan sætte ambitionerne, hvordan vi kommer i gang, og hvordan økonomien ser ud.

## DET ER VORES MÅL

- Fjordområdet og landskaberne omkring Nuuk skal udvikles og tænkes sammen med byudviklingen
- Fjordområderne og landskaberne skal gøre endnu mere attraktive og tilgængelige for byens borgere og turister
- Lysten til at investere i faciliteter til borgere og turister skal fremmes
- Der skal være god balance mellem udvikling og beskyttelse



*»Husk områderne udenfor byen. Fjorden er smuk og skal brandes. Derudover skal vi blive bedre til at fortælle Nuuks gode historier«*



*»Vi har fantastisk natur omkring Nuuk«*

## DET GØR VI

- Der skal laves en plan for udvikling af fjordområderne og landskaberne omkring Nuuk
- Der skal skabes mulighed for langtidsholdbare koncessionsaftaler, som kan fremme investeringer i friluftsliv og turisme



# Nuuk som rekreativ hovedstad

Nuuk ligger ved et af verdens største fjordområder. Det er med til at gøre Nuuk til et attraktivt sted at bo, og det er et skatkammer for turismen. Vi kan få meget mere ud af det. Derfor skal der laves en plan, hvor udvikling og beskyttelse skal gå op i en højere enhed.

## FJORDOMRÅDERNE RUMMER ALT HVAD HJERTET KAN BEGÆRE

Nuuk ligger ved indsejlingen til et fantastisk fjordlandskab. Godthåbsfjorden og Ameralikfjorden er et af verdens største fjordområder. Fra kysten til den inderste del af Godthåbsfjorden er der en sejltur på ca. 160 km. Området er meget afvekslende. Det starter ved skærgården ud for Nuuk og ender via høje bjerge og frodige dale ved isfjordene og indlandsisen. Fjordområdet har et rigt dyre- og fugleliv. Blandt meget andet er der hvaler, sæler, rensdyr, moskusokser, polarræve, harer, havørne, ravn og ryper. Vandet er rigt på fisk som torsk, fjeldørred, helleflynder og rødfisk. I området findes også verdens største sammenhængende dele af den tidligste jordskorpe. Området er derfor også geologisk interessant.

Ved bunden af Godthåbsfjorden ligger Kapisillit, som har cirka 70 indbyggere. Rundt om i området er der flere nedlagte bygder, som i dag udnyttes til feriehus, lejrskoler med mere. Fjordområdet er også rig på historie. Der er adskillige Inuit- og Nordboruiner.

## UDVIKLINGSMULIGHEDERNE SKAL PLANLÆGGES

Fjordsystemet byder på utallige natur- og kulturoplevelser. Det er et populært udflugtsmål for Nuuk-borgerne. Fjordområdets mange rekreative muligheder er med til

at gøre det attraktivt at bo i Nuuk. Mange går på jagt eller fisker, og rejseselskaber arrangerer sightseeing og fisketure for turister ind i fjorden. Der er også muligheder for skisport, bjergbestigning, trekking, bygdeophold, historiske ture, ture til isfjordene og indlandsisen og meget mere. Fjordområdet er et vigtigt fiske- og fangstområde. Der har forsøgsvis været landbrug i området, og mulighederne for indvinding af jernforekomster i området har været undersøgt. Søen ved Buksefjorden udnyttes til vandkraft. Mange muligheder og mange interesser knytter sig til fjordområdet og landskaberne omkring Nuuk. Som første skridt skal der laves en overordnet plan for, hvordan vi ønsker, at fjordene og landskaberne omkring Nuuk kan gøres endnu mere attraktive for borgere og turister og for udnyttelse til erhverv. Vi vil åbne og udvikle området, og vi vil samtidig være meget bevidste om at beskytte områdets kvaliteter. Vi skal finde den gode balance mellem udvikling og beskyttelse.

Der har været mange spørgsmål og gode ideer fremme om, hvordan fjordområdet kan udvikles. Vil det for eksempel være en god ide at udvikle skiområdet ved Lille Malene endnu mere, eller kan vi anlægge et kørespor til Kapisillit? Det er blot et par eksempler på muligheder, som vi vil tage stilling til i planen. Det er også vigtigt, at vi får lagt nogle rammer for koncessionsaftaler, så de kan blive langtidsholdbare og fremme lysten til at investere.



# Illustrationsliste

Side	Kilde:
1	Imaneq ..... Kommuneqarfik Sermersooq
2	Nuuk set fra Store Malene ..... visitgreenland.photoshelter.com, Copyright© Mads Pihl
4	Imaneq ..... Kommuneqarfik Sermersooq
6	Radiofjeldet ..... Kommuneqarfik Sermersooq
8	Byrummet foran Katuaq ..... visitgreenland.photoshelter.com, Copyright© Mads Pihl
10	Qoornoq, Sermitsiaq, Sne ..... Kommuneqarfik Sermersooq
12	Rådhus, Katuaq ..... Kommuneqarfik Semersooq
14	Lufthavn, Dash 8, Iggiaa ..... Kommuneqarfik Semersooq
16	Studenter ..... Kommuneqarfik Semersooq
18	Glade børn ..... Kommuneqarfik Semersooq
20	Elever, Studenter, Ilimmarfik ..... Kommuneqarfik Semersooq
22	Street art ..... Kommuneqarfik Semersooq
22	Kunstner ..... visitgreenland.photoshelter.com, Copyright© Mads Pihl
24	Marathon, Skaterpark, Børn/Ældre ..... Kommuneqarfik Semersooq
26	Luftfoto af Nuuk ..... Asiaq
28	Diagram af erhvervsområder ..... Kommuneqarfik Semersooq
30	Altanthavnen, Fisker ..... Kommuneqarfik Semersooq
32	Rubin, Rubinminen i Qeqertarsuatsiaat .... True North Gems hjemmeside
34	Kapisillit, Nuuk ..... Kommuneqarfik Semersooq
34	Qooqqut ..... visitgreenland.photoshelter.com, Copyright© Mads Pihl
36	Godthåbfjord ..... Kommuneqarfik Semersooq
38	Diagram af Byudvikling ..... Kommuneqarfik Semersooq
40	Linjeføringer fra Buksefjorden ..... Kommuneqarfik Semersooq
40	Prøvehus ..... Copyright© Tegnestue Vandkunsten
42	Qoornup Sullua, Bål, Godthåbfjord ..... Kommuneqarfik Semersooq
46	Nuussuup Manngua ..... Kommuneqarfik Sermersooq





